



MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN JIPIJAPA

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO

Dra. Angela Plúa Santillán
ADMINISTRACIÓN 2023 - 2027

DIRECCIÓN FINANCIERA

1. Cuál fue el presupuesto inicial aprobado para el periodo fiscal 2025

El Presupuesto del Ejercicio Fiscal del año 2025 dio inicio a sus gestiones con un monto de USD. 24.793.419,32.

2. Cuál fu el monto de ingresos percibido por al GADJ en 2025 y cuales fueron sus principales fuentes

Respuesta 1:

Para este análisis se ha tomado en consideración los rubros que refleja la columna de los ingresos devengados, siendo para el año 2025 el monto de USD.22.341.774,79

Respuesta 2:

Los ingresos percibidos en el año 2025 fue de USD.17.473.283,76

Sus principales fuentes de financiamiento fueron a través de Ingresos Corrientes, Ingresos de Capital, e Ingresos de Financiamiento.

Los ingresos corrientes se relacionan con los Impuestos, Tasas y Contribuciones, Rentas de inversiones y multas; Transferencias y Donaciones Corrientes; y, Otros Ingresos.

En la categoría de ingresos de capital está conformada por Transferencias y Donaciones de Capital.

Finalmente, los recursos de Financiamiento cumplen con una efectividad de recaudación que corresponden a financiamiento interno con el Banco de Desarrollo del Ecuador; Saldo de Caja – Banco y saldos de cuentas por cobrar y anticipos.

3. Cuál fue el monto total de gastos ejecutados y como se distribuyeron por áreas (obras, programas sociales, administración, etc)

El monto total de gastos devengados es de USD 14.247.515,56

Distribución por grupo de gastos

DETALLE	DEVENGADO
GASTOS CORRIENTES	6.127.727,83
GASTOS DE INVERSION	5.838.682,84



MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN JIPIJAPA

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO

Dra. Angela Plúa Santillán
ADMINISTRACIÓN 2023 - 2027

DIRECCIÓN FINANCIERA

GASTOS DE CAPITAL	131.210,57
APLICACIÓN DEL FINANCIAMIENTO	2.149.894,32
TOTALES	14.247.515,56

Distribución por programas presupuestarios

DETALLE	DEVENGADO
ADMINISTRACION GENERAL	7.862.992,24
ADMINISTRACION FINANCIERA	3.207.334,88
TURISMO	54.860,00
SANIDAD RESIDUOS SOLIDOS	228.260,71
OTROS SERVICIOS COMUNALES	2.666.101,81
GESTION DESARR.ECON.SOCIAL	227.965,92
TOTAL	14.247.515,56

Otros Servicios Comunales:

DETALLE	COMPROMISO	DEVENGADO
OBRAS PUBLICAS	13.965.643,62	2.090.672,19

En el programa de Otros Servicios Comunales consta la Dirección de Obras Públicas con todos los proyectos relacionados a la obra y construcciones públicas que permitan la satisfacción de los servicios básicos urbanos o rurales. Además, se incluyen los mantenimientos y reparaciones de obras de infraestructura, urbanístico y embellecimiento de la ciudad.

En el programa de Administración General, se consideran varias direcciones del GAD Jipijapa, siendo las de mayor rubro la Dirección Administrativa y Dirección de Talento Humano, también la integran la Dirección de Planificación, Registraduría de la Propiedad, y Legal.

En el programa de Administración Financiera se establecen las asignaciones para la cancelación de interés y capital de créditos suscritos con el Banco de Desarrollo del Ecuador B.P., transferencias al Ministerio de Finanzas, Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, y los respectivos rubros de Cuentas por Pagar.

En el Programa de Gestión de Desarrollo Social y Cultural, constan básicamente los rubros establecidos en convenios con el MIES (para atención al Adulto Mayor, Discapacidad, Atención Domiciliaria con y sin discapacidad a los niños y a las mujeres); en este programa consta también el Club Arcoiris donde se reciben a las personas adultas mayores para que realicen diferentes actividades como jardinería, manualidades, bañoterapias, entre otras.



MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN JIPIJAPA

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO

Dra. Angela Plúa Santillán
ADMINISTRACIÓN 2023 - 2027

DIRECCIÓN FINANCIERA

En el Programa de Sanidad y Residuos Sólidos se encuentra la Dirección de Higiene y Salubridad con sus actividades propias para velar por la limpieza de la ciudad.

4. Qué porcentaje del presupuesto se destinó a inversión en obras públicas y proyectos sociales

7.5	OBRAS PUBLICAS	14.789.651,70	42%
TOTAL DEL PRESUPUESTO		34.998.935,00	

Dentro del total del Presupuesto Fiscal del año 2025 por USD.34.998.935,00, consta entre todos los rubros que forman parte de la inversión, se ha destinado para Obras Públicas, un codificado de USD.14.789.651,70 con un equivalente porcentual del 42%

4.2.1	GEST.DESARR.ECON SOCIAL	688.942,53	2%
TOTAL DEL PRESUPUESTO		34.998.935,00	

Y en referencia a los proyectos sociales, se consideran los estimados en el Programa de Gestión Desarrollo Económico y Social, por parte de la Dirección de Fomento Productivo con un codificado de USD. 688.942,53 con un equivalente porcentual del 2% en relación al total del Presupuesto Fiscal del año 2025 por USD.34.998.935,00. Constan básicamente los rubros establecidos en convenios con el MIES (para atención al Adulto Mayor, Discapacidad, Atención Domiciliaria con y sin discapacidad a los niños y a las mujeres); en este programa consta también el Club Arcoiris donde se reciben a las personas adultas mayores para que realicen diferentes actividades como jardinería, manualidades, bailoterapias, entre otras.

5. Qué mecanismos de control interno se aplicaron para garantizar la transparencia en la ejecución presupuestaria

Se efectuaron conciliaciones periódicas y se aplicó el control previo y concurrente del gasto, apoyado en el uso de sistemas informáticos oficiales para el registro, validación y seguimiento de la ejecución presupuestaria. Complementariamente, se implementaron procesos de monitoreo y evaluación continua, asegurando la trazabilidad de las operaciones, la transparencia en la gestión y el cumplimiento de la normativa legal vigente.

6. ¿Se realizaron auditorías internas o externas durante el periodo fiscal 2025? ¿Cuáles fueron sus principales hallazgos?

No se realizaron auditorías.



MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN JIPIJAPA

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO

Dra. Angela Plúa Santillán
ADMINISTRACIÓN 2023 - 2027

DIRECCIÓN FINANCIERA

7. Qué medidas se tomaron para optimizar la recaudación de ingresos municipales (impuestos, tasas, contribuciones)

Se fortaleció la recaudación mediante la sistematización de los procesos de cobro de impuestos prediales, tasas y contribuciones, a través de herramientas informáticas que optimizan la gestión, actualización y control de la cartera. Adicionalmente, se dio inicio al proceso de contratación de un servicio especializado para la gestión de cobro persuasivo, pre coactivo y coactivo a los deudores del GAD, con el fin de mejorar la recuperación de cartera vencida y fortalecer la sostenibilidad financiera institucional.

8. Que proyectos o programas recibieron financiamiento externo (provincial, nacional o internacional)

Durante el período analizado, se contó con financiamiento externo proveniente de distintas fuentes, lo cual permitió fortalecer la ejecución de proyectos en beneficio de la comunidad:

- Se recibió financiamiento por parte del Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES), destinado a la ejecución de proyectos sociales en el marco del **convenio suscrito entre el GAD Municipal de Jipijapa y el MIES**, orientados a la atención de grupos prioritarios.
- Asimismo, se contó con la **contraparte del GAD Parroquial de El Anegado**, para la **rehabilitación de varias vías mediante la colocación de carpeta asfáltica**, contribuyendo al mejoramiento de la infraestructura vial del sector.

.....

9. Que obras o proyectos quedaron pendientes por falta de recursos y cuáles fueron las razones

Las obras y proyectos no concluidos en el ejercicio fiscal no obedecen exclusivamente a falta de recursos, sino a su estado dentro del ciclo de ejecución. En varios casos, los proyectos se encontraron debidamente contratados, en fase precontractual o en proceso de presentación y validación de planillas para pago. En este contexto, las obligaciones derivadas de dichas obras fueron incorporadas en la liquidación del presupuesto 2025, considerándose su arrastre al presupuesto 2026, conforme a la normativa vigente sobre ejecución y continuidad presupuestaria.

10. Como se articuló la Dirección Financiera con la Asamblea Ciudadana en los procesos de rendición de cuentas y control social



MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN JIPIJAPA

GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO

Dra. Angela Plúa Santillán
ADMINISTRACIÓN 2023 - 2027

DIRECCIÓN FINANCIERA

La Dirección Financiera articuló acciones con la Asamblea Ciudadana mediante la socialización de información presupuestaria, financiera y de ejecución, garantizando el acceso oportuno a datos relevantes para el análisis y control social. Asimismo, se participó en espacios de rendición de cuentas, atendiendo observaciones y requerimientos ciudadanos, y promoviendo la transparencia, participación y corresponsabilidad en la gestión de los recursos públicos.

11. Qué resultados concretos se lograron en materia de eficiencia financiera y transparencia

Durante el ejercicio fiscal 2025 se registraron retrasos constantes en las asignaciones del Modelo de Equidad Territorial por parte del Gobierno Central, lo que configuró un escenario económico restrictivo. En este contexto, se evidenció una ejecución presupuestaria conservadora, alineada al flujo real de caja, priorizando el cumplimiento de obligaciones y la sostenibilidad financiera institucional.

Como resultado, se optimizó el uso de los recursos públicos mediante una gestión basada en criterios de eficiencia, responsabilidad y prudencia fiscal, garantizando la trazabilidad de las operaciones, la transparencia en la información financiera y el cumplimiento de los procesos de rendición de cuentas, pese a las limitaciones externas que afectaron el flujo normal de ingresos.

12. Qué acciones se proponen para mejorar la gestión financiera en el próximo periodo fiscal

Se propone fortalecer la gestión financiera mediante la optimización de la planificación y programación presupuestaria, alineándola al flujo real de ingresos; así como el fortalecimiento de los mecanismos de recaudación y recuperación de cartera, junto con un adecuado seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria.

Asimismo, se plantea la priorización del gasto y una gestión eficiente de la liquidez, en cumplimiento de la normativa legal vigente.